



COMPRA, VENTA Y ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS DEL ESTADO.  
El aliado del Estado y de los colombianos.

## *INFORME DE GESTIÓN 2016*

Marzo de 2017



### Hechos Destacables año 2016:

- Cambio del equipo directivo de la Entidad.
- Ajuste de su estructura organizacional y tamaño de la planta, alineándola a la estrategia con criterios como la capitalización del conocimiento, la retención del talento humano y la continuidad del negocio.
- Se revisó el mapa de procesos cuya estrategia principal se centró en la especialización de los servicios ofrecidos y en la orientación de una estructura de nuevos proyectos para las líneas de negocio, con el fin de verificar su rentabilidad, las condiciones contractuales y el aseguramiento de su viabilidad.
- Estructuración de desarrollos normativos orientados a la generación de herramientas legales que facilitaron y promovieron la gestión como Colector de Activos del Estado.

## RESUMEN EJECUTIVO

- Compra de cartera: En el 2016 CISA adquirió 19,845 obligaciones con un saldo de capital de \$431,135 millones de pesos, adquiriendo un mayor saldo de capital en \$176,748 millones de pesos en comparación con la vigencia 2015.
- Se recaudó cartera por \$24,201 millones de pesos, \$1,688 millones de pesos más que en la vigencia 2015.
- Comercialización y adquisición de inmuebles: se suscribieron contratos para la comercialización de 229 inmuebles por valor de \$119,787 y se adquirieron inmuebles por valor de \$11,081 millones de pesos.
- Se prometieron en venta 175 inmuebles por valor de \$33,390 millones de pesos en tanto que se escrituraron 164 inmuebles por valor de \$33,663 millones de pesos, valores que, comparados con los resultados de 2015 presentan un mayor número de inmuebles movilizados.

## RESUMEN EJECUTIVO

- CISA, Continuo con el aseguramiento de los procesos, en 2016 se atendió la verificación del sello de Empresa Familiarmente Responsable - EFR y se recibieron las auditorias de renovación de los estándares: Calidad (NTC ISO9001 y NTCGP 1000), Gestión Ambiental (NTC ISO 14001) y Seguridad y Salud en el Trabajo (NTC OHSAS 18001). Lo anterior a nivel nacional y para todos los procesos.

## En relación con el desempeño financiero:

Las cifras reflejan una evolución positiva de la solidez de la Empresa, alcanzando una utilidad neta de \$10,124, 11.12% superior a la registrada en el año 2015 de \$9,111, el EBITDA del año 2016 alcanzo los \$5,431, al tiempo que la utilidad operacional ascendió a \$10,527, es decir, un 3.88% por encima de los registrados al 31 de diciembre de 2015.

Se destacan los resultados y la evolución de los negocios:

<b>LINEA DE NEGOCIO</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Compra de cartera</b>	\$254,387	\$431,135
<b>Compra de Inmuebles</b>	\$8,063	\$11,081
<b>Comercialización de Inmuebles</b>	\$253,191	\$119,787
<b>Administración Cartera</b>	\$111,650	\$143,559
<b>Subasta Electrónica Bienes Muebles</b>	\$4,539	\$15,355

Hemos enfocado nuestro mayor esfuerzo, con el fin de consolidar a CISA como el aliado estratégico del estado, trabajando con altos estándares de calidad y buenas prácticas empresariales, los invitamos entonces a conocer el detalle de nuestra gestión 2016,

*GRACIAS POR SU ATENCIÓN*