



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO EJECUCIÓN DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS



OBJETIVO DEL PROCESO	
Ejecutar las estrategias y lineamientos operativos para la administración, comercialización y gestión de activos estratégicos representados en negocios fiduciarios, sociedades mercantiles y otros activos	
ALCANCE (LÍMITES)	
Inicia desde la identificación de los potenciales negocios hasta el seguimiento de la ejecución de proyectos de activos estratégicos del Estado.	
LÍDER DE PROCESO	TIPO DE PROCESO
Gerente de Activos Estratégicos	Operativo

PROVEEDORES	ENTRADAS	DESARROLLO DEL PROCESO	SALIDAS	CLIENTES
<ul style="list-style-type: none"> Fiduciaria Estructuración de Proyectos Gestión Operativa de Inmuebles Gestión Comercial Gestión de Cartera 	<ul style="list-style-type: none"> Documentos contractuales del negocio fiduciario. Propuesta de estructuración del negocio. Estrategias y lineamientos operativos de movilización de activos 	<p>Negocios Fiduciarios</p> <ul style="list-style-type: none"> P.H.V.A Administrar negocios fiduciarios P. Identificar negocios fiduciarios potencialmente estratégicos. P. Identificar si aplica comercialización o gestión a los proyectos potencialmente estratégicos. P. Estructurar el potencial proyecto estratégico en conjunto con la Gerencia de Estructuración y las demás áreas involucradas H. Identificar aliados estratégicos. H. Solicitar aprobación de ejecución al Proceso Gestión Integral de Activos. H. Realizar el cronograma de actividades de comercialización o gestión de los negocios fiduciarios potencialmente estratégicos según corresponda. H. Implementar el proyecto estratégico. V. Realizar seguimiento y cierre del proyecto estratégico A. Tomar acciones en caso de desviaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> Negocios fiduciarios ejecutados 	<ul style="list-style-type: none"> Alta dirección.



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO EJECUCIÓN DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS



PROVEEDORES	ENTRADAS	DESARROLLO DEL PROCESO	SALIDAS	CLIENTES
<ul style="list-style-type: none"> Sociedades mercantiles en las que CISA tiene participación. Sociedades mercantiles vinculadas a CISA o por convenios o contratos 	<ul style="list-style-type: none"> Estrategias y lineamientos operativos de movilización de activos Estatutos de la sociedad Certificados de existencia y representación Legal Libros de accionistas o de socios Supervisión de sociedades mercantiles 	<p>Participación en sociedades mercantiles</p> <ul style="list-style-type: none"> P.H.V.A Administrar sociedades mercantiles propias o de terceros. P. Comercialización de sociedades mercantiles propias o de terceros. P. Identificar Sociedades potencialmente estratégicas. P. Identificar si aplica administración, comercialización o gestión de las sociedades mercantiles potencialmente estratégicas. P. Definir las actividades a ejecutar con respecto a las sociedades. H. Realizar la administración de las sociedades potencialmente estratégicas. H. Realizar el cronograma de actividades de comercialización de sociedades potencialmente estratégicas si aplica. H. V. Ejecutar y realizar seguimiento a las actividades de comercialización y/o administración de las sociedades mercantiles. A. Tomar acciones en caso de desviaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> Estrategias implementadas en las sociedades mercantiles en que CISA tenga participación. 	<ul style="list-style-type: none"> Alta Dirección.
<ul style="list-style-type: none"> Estructuración de Proyectos Gestión de Cartera Gestión Operativa de Inmuebles 	<ul style="list-style-type: none"> Estructuración del Proyecto Idea de Negocio 	<p>Otros Proyectos Estratégicos</p> <ul style="list-style-type: none"> P. Realizar la Planificación del Proyecto Estratégico. H. Solicitar concepto de viabilidad a los procesos respectivos. H. Realizar el cronograma de actividades de gestión si aplica. H. V. Ejecutar, realizar seguimiento y control a las actividades del proyecto estratégico. H. Realizar cierre del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Viabilidad del Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Alta Dirección.



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO EJECUCIÓN DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS



PROVEEDORES	ENTRADAS	DESARROLLO DEL PROCESO	SALIDAS	CLIENTES
		<ul style="list-style-type: none"> V. Informes de supervisión de las sociedades mercantiles en los que se resalten resultados, oportunidades de mejora y lecciones aprendidas. A. Proponer acciones en caso de desviaciones. 		

INDICADORES DE GESTIÓN		RIESGOS DEL PROCESO	RECURSOS TECNOLÓGICOS
Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> Índice de Movilización de Activos Estratégicos 	El detalle de los riesgos del proceso se debe consultar en el aplicativo ASE – Aplicativo de seguimiento la estrategia.	<ul style="list-style-type: none"> OLYMPUS SIGA ORFEO ZEUS ISOLución ASE – Aplicativo para el seguimiento a la Estrategia
Eficiencia	NA		
Nota: Para verificar el detalle del indicador, hoja de vida y los resultados de las mediciones, debe consultarse el aplicativo ISOLución, módulo "Medición".			

DOCUMENTACIÓN APLICABLE	
DOCUMENTOS PROPIOS DEL PROCESO	DOCUMENTOS TRANSVERSALES
	<ul style="list-style-type: none"> CN023: Programa de Gestión Documental CN107: Política de administración del riesgo en Central de Inversiones S.A. MN011: Código de Buen Gobierno MN013: Manual del SIG MN018: Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) MN022: Manual del Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio MN023: Código de Integridad MN026: Manual de Contratación MN033: Programa de Cumplimiento en materia de libre competencia económica - PLCE MN024: Manual para la Gestión de Conflictos de Interés MN032: Manual de autocontrol, prevención y gestión de riesgo integral contra el lavado de activos, financiación del terrorismo financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva. MC001: Reglamento Interno de Trabajo de Central de Inversiones S.A. MC046: Política para la Prevención y Lucha Contra la Corrupción MC048: Política de Derechos Humanos Docs. de Interés Gral. 006: Normograma por Procesos