

INFORME DEFINITIVO DE AUDITORÍA DE GESTIÓN

AL PROCESO DE:

GESTION DEL TALENTO HUMANO



AUDITORÍA INTERNA

Bogotá, octubre 9 de 2013



Certificado No. SC 6502-1

1. OBJETIVO GENERAL

Evaluar el Sistema de Control Interno del Proceso de Gestión del Talento Humano en CISA, de acuerdo con las directrices establecidas en la Circular Normativa No 24 *“Políticas y Procedimientos de Gestión del Talento Humano”*.

1.1 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Evaluar el cumplimiento de las políticas de operación del proceso de Gestión del Talento Humano, especialmente las relacionadas con los procedimientos de vinculación, encargos y retiros de la planta de personal de CISA.

2. ALCANCE

El alcance incluyó la evaluación del 100% de las vinculaciones de personal correspondientes a 50 funcionarios; el 100% de los encargos correspondientes a 46 funcionarios y el 100% de los retiros de funcionarios realizados en el periodo evaluado (32 personas); todos para el periodo comprendido entre el 1° de enero de 2012 y el 31 de marzo de 2013.

3. PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA

Para el desarrollo de esta auditoría se realizaron pruebas de cumplimiento, encaminadas a determinar la aplicación y el cumplimiento de las políticas y controles diseñados e incluidos en la Circular Normativa No. **24** *“Políticas y Procedimientos de Gestión del Talento Humano”*.

Para la verificación de las vinculaciones de personal en el periodo en evaluación, se verificó la información escaneada de 39 funcionarios a través del aplicativo del contratista del archivo; las 11 restantes se verificaron con los legajos de los registros documentales, suministrados a esta Auditoría por el Proceso de Gestión Humana.

La verificación de los retiros y los encargos citados en el numeral anterior, se realizó a través de los legajos de registros documentales y comunicaciones suministradas por el proceso de Gestión del Talento Humano a esta Auditoría.

Una vez finalizada la revisión documental se le informó a la Gerente de Gestión Humana, doctora Ligia Marcela Cuellar Osorio, quien estuvo vinculada a la entidad hasta el 12 de julio de 2013, acerca de la ausencia de algunos registros documentales necesarios para verificar los criterios de auditoría; al respecto la citada funcionaria indicó no contar con los recursos de personal necesarios para



Certificado No. SC 6502-1

Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

obtener estos registros, que eran responsabilidad de la anterior Gerente de Gestión Humana.

El presente informe fue discutido el 27 de septiembre de 2013, con el Gerente de Gestión Humana, Carlos Alberto Caballero Osorio y con la Jefe de Desarrollo Organizacional, Alexandra Hernández Pachón.

4. HALLAZGOS Y/O RECOMENDACIONES



4.1 Evaluación del cumplimiento de las políticas internas para la vinculación de personal de planta.

De acuerdo con la verificación realizada por esta Auditoría, al cumplimiento en la entidad de los procedimientos de vinculación de personal establecidos en la Circular Normativa No 24, se concluye que se cumplen las directrices determinadas para tal fin.

No obstante, se evidenciaron las siguientes excepciones:

- a. En el 100% de la muestra evaluada (50 casos), no se obtuvo evidencia de la preselección realizada, del número de hojas de vida tenidas en cuenta ni los criterios observados para descartar o preseleccionar los candidatos, en relación con la actividad tres del numeral 6.1 “Procedimiento de vinculación de personal de planta”, de la Circular Normativa 24 en el que se señala lo siguiente: “Se realiza una preselección de las hojas de vida que se pueden ajustar a los perfiles” (ver anexo N°1).

En opinión de este despacho, es importante contar con un registro o evidencia que permita validar que existió el ejercicio de confrontar los perfiles vs las hojas de vida obtenidas.

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Evidencia de las hojas de vida consultadas:

- 1. En el portal empleo.com se guarda un histórico de las hojas de vida revisadas en cada proceso de selección directo realizado por CISA.*
- 2. En el caso de contratar un Head Hunter o Headhunting, se evidencia a través del correo electrónico enviado por el mismo con los candidatos preseleccionados.*
- 3. En algunos casos se encuentran las hojas de vida impresas, esto en el caso de ser un candidato altamente aceptable en el proceso. Las demás hojas no se imprimen acudiendo a la política de cero papel.*
- 4. En el momento que entre en funcionamiento el software SARA, las hojas de vida seleccionadas en el proceso, quedaran registradas en el mismo”.*

- b.** En el 50% de la muestra evaluada (25 casos de 50), no se obtuvo evidencia de la realización del “Assessment Center”, actividad cuatro del numeral 6.1 “Procedimiento de vinculación del personal de planta” de la Circular Normativa No 24; la citada actividad permite mediante simulaciones reales del cargo a desempeñar, observar las competencias requeridas y preseleccionar los candidatos (ver anexo N°2).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Selección, en la circular normativa 024, aclarando a que perfiles se les aplica la técnica de Assessment Center, lo anterior debido a que esta técnica no necesariamente es input en un proceso de selección”.

- c.** En el 70% de la muestra evaluada (35 casos de 50), no se obtuvo evidencia de la realización y/o resultado de la entrevista con el Jefe correspondiente, actividad seis del numeral 6.1 “Procedimiento de vinculación de personal de planta” de la Circular Normativa No 24 (ver anexo N°3).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Selección en la circular 024, incluyendo un formato de evaluación del Jefe Inmediato”.



Certificado No. SC 6502-1

Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

- d. En el 92% de la muestra evaluada (46 casos de 50), no se evidenció la orden de ingreso de los funcionarios de acuerdo a lo establecido en la actividad 10 del numeral 6.1 “*Procedimiento de vinculación de personal de planta*” de la Circular Normativa No 24.

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Contratación en la circular 024, aclarando que la orden de ingreso se comunica a través de un correo electrónico, el cual se envía a todos los procesos involucrados en el ingreso de un nuevo colaborador. Acudimos a la política cero papel evitando impresiones innecesarias”.

- e. En el 100% de la muestra evaluada (50 casos), no se obtuvo el registro de la afiliación al fondo de cesantías y pensiones obligatorias, actividad definida en la actividad 12 del numeral 6.1 “*Procedimiento de vinculación de personal de planta*” de la Circular Normativa No 24 (ver anexo N°1).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Contratación en la circular 024, aclarando que en todos los casos se solicita los certificados de afiliación al sistema de seguridad social, cuando es un trabajador que ya ha estado afiliado al sistema no tendrá soporte de afiliación al fondo de cesantías ni al fondo de pensiones, lo anterior porque no es necesario realizar ningún formulario para dicha actividad. Queda como soporte el primer pago a seguridad social que haga CISA”.

- f. En el 42% de la muestra evaluada (21 casos de 50), no se obtuvo evidencia de la entrega de las responsabilidades del cargo a desempeñar al funcionario vinculado, de acuerdo a lo establecido en la actividad catorce del numeral 6.1 “*Procedimiento de vinculación de personal de planta*” de la Circular Normativa No 24 (ver anexo N°4).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Dentro del proceso es pertinente entregar el manual de responsabilidades diseñado por Procesos de acuerdo a las cargas de trabajo de cada área.

En el momento de la inducción se entrega este manual, en algunos casos se omitió el proceso”.



Certificado No. SC 6502-1

- g. En el 100% de la muestra evaluada (50 casos), no se evidenció la notificación a las diferentes áreas del ingreso del funcionario, actividad 1 del numeral 6.2 “*Procedimiento de reporte de novedades de ingreso y traslado*” de la Circular Normativa No 24 (ver anexo N°1).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Contratación en la circular 024, aclarando que el ingreso se comunica a través de un correo electrónico, el cual se envía a todos los procesos involucrados en el ingreso y/o traslado de área de un nuevo colaborador”.

- h. La Circular Normativa No 24 establece actividades secuenciales, en el procedimiento de vinculación del personal, como en el caso de la visita domiciliaria y los exámenes médicos, donde se establece que el informe de la visita domiciliaria será la base para solicitar la generación de los exámenes médicos; no obstante, se evidenció que en el 18% de los casos verificados (9 de 50), se realizaron los exámenes médicos con anterioridad a la visita domiciliaria (ver anexo N°5).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Contratación en la circular 024, aclarando que el orden de la aplicación de exámenes ocupacionales y visita domiciliaria es indiferente en el proceso de ingreso”.

- i. La actividad No 13 del numeral 6.1 “*Procedimiento de vinculación de personal de planta*” señala que “*El capital humano recibe inducción correspondiente al conocimiento de la compañía y su cultura organizacional*”; no obstante, en el 22% de la muestra evaluada, (11 casos de 50), no se evidenció el registro de la inducción a los funcionarios (ver anexo N° 6).

Para cuatro de los casos citados, se evidenció un registro documental denominado “*Comunicado N°1*” suscrito por la Gerente de Gestión Humana, notificando a los funcionarios que no se les realiza inducción por encontrarse bajo la modalidad de outsourcing en misión de CISA, antes de ser contratados

directamente por la compañía; en cinco casos de los once citados, se evidenció el mismo comunicado pero suscrito por la Coordinadora de Gestión Humana.

No obstante, la citada normativa no contempla excepciones en la inducción a funcionarios vinculados, independientemente si ya tienen experiencia en la compañía.

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza el procedimiento de Selección en la circular 024, aclarando que se realiza una agenda de inducción para cada colaborador quedando el registro y las respectivas firmas.

Respeto al personal de Outsourcing, no son funcionarios, ni trabajadores de CISA, por lo anterior la inducción debe ser realizada directamente por el proveedor del servicio”.

- j. Se evidenció que en el proceso de selección de la Gerente Comercial Junior, ejercicio realizado por la firma “SELECTOS”, se indicó en el informe denominado *“Proceso de evaluación personal”* (elaborado por la citada firma), en su numeral VII *“Concepto sobre el Perfil del candidato”* el siguiente concepto: *“NO CONSIDERAR”*; argumentando que *“(…) Se observaron imprecisiones en el recuento de su hoja y un comportamiento de sobreventa de su imagen en el que intentaba encauzar la entrevista hacia los puntos que deseaba resaltar, sin mayor profundidad. El perfil de Patricia se puede ajustar a un cargo de asesora comercial y por lo tanto, no alcanza el nivel esperado para una gerencia comercial”.*

No obstante, la candidata fue seleccionada por CISA y permaneció vinculada a la organización durante 8 meses y 17 días; se desvinculó de CISA el 2 de julio de 2013.

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“El concepto de la firma consultora es una guía para que CISA determine cuáles son las brechas de la competencias del candidato e igualmente decida si desea continuar con el proceso o declinar al candidato.

Si continua el proceso, CISA puede determinar a través del acta de compromiso el plan de acción para fortalecer las competencias del perfil del cargo”.



Certificado No. SC 6502-1

Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

Comentarios del Proceso de Auditoría Interna

Conforme a la respuesta del proceso de Gestión del Talento Humano, el acta de compromiso es un registro que debe hacer parte del Sistema Integrado de Gestión, por lo que es conveniente que se incluya en el procedimiento de ingreso de personal establecido en el numeral 6.1 de la Circular Normativa No 24.

- k. Se evidenció en el 100% de la muestra, que se utiliza un formato denominado “*Lista de Documentos para la Vinculación Laboral*”, que no hace parte del Sistema integrado de Gestión.

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“*De acuerdo, Se actualiza el procedimiento de Contratación en la circular 024 y el anexo*”.

- l. En el 62% de la muestra evaluada (31 casos de 50), se evidenció un informe denominado “*Reporte Ejecutivo*”, el que contiene información relevante en el proceso de selección tal como el concepto acerca del candidato, formación académica, experiencia laboral relevante, estructura familiar, factores de personalidad, competencias organizacionales, de liderazgo y específicas y el concepto del Jefe Inmediato.

No obstante y pese a contener información clave para la toma de decisiones del proceso de selección del candidato, y permitir verificar los elementos de juicio tenidos en cuenta para la vinculación, no hace parte del Sistema Integrado de Gestión; en opinión de esta Auditoría y por tratarse de un informe que permite validar todos los aspectos evaluados a los candidatos, debe incluirse dentro de la normativa interna como un registro del sistema.

De igual forma, en el 38% de la muestra evaluada (19 casos de 50), no se evidenció el “*Reporte Ejecutivo*” que en opinión de este despacho, permite verificar la toma de decisiones en el proceso de selección, validando todos los criterios contemplados para ella (ver anexo N°7).



Certificado No. SC 6502-1

- m. En los casos en que se contó con el “*Reporte Ejecutivo*”, se evidenció que en el 61% de los mismos (19 de 31), los candidatos posteriormente vinculados no cumplieron con alguna de las competencias requeridas (por debajo de la puntuación mínima establecida en el perfil del cargo).

En opinión de esta auditoría debe definirse en la normatividad interna, el margen de tolerancia frente a los requerimientos comportamentales institucionales, o en caso de vinculación diseñarse un plan de desarrollo individual que permita alcanzar los requerimientos comportamentales para el perfil del cargo (ver anexo N°8).

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Para I y M. En la circular 024 se menciona el anexo 08 “Formato resultado proceso de selección por competencias” que puede ser equivalente al Reporte Ejecutivo que se menciona en el anterior punto.

El informe de entrevista y pruebas psicotécnicas que envía la firma de head hunter, no necesariamente debe llamarse igual al informe de CISA “Informe de Entrevista y Evaluación”

Para dejar un solo estándar de informe de CISA, se actualiza el procedimiento de Selección en la circular 024, el anexo #8 ahora se denominara “Informe de Entrevista y Evaluación”, el cual en todos los casos debe estar en el proceso de selección.

Respecto a la Tolerancia de los resultados, siempre se realizan las recomendaciones sobre las competencias a fortalecer y se realiza un acta de compromiso entre las partes para cerrar dichas brechas en las competencias.

El jefe inmediato y la Gerencia de Gestión Humana pueden decidir contratar o promover a un colaborador con observaciones en el Informe de Entrevista y Evaluación”.

Comentarios del Proceso de Auditoría Interna

Conforme a la respuesta del proceso de Gestión del Talento Humano respecto a la suscripción de un acta de compromiso entre las partes “*para cerrar dichas brechas en las competencias*”, en opinión de este despacho dicha acta es un registro que debe hacer parte del Sistema Integrado de Gestión, por lo que es conveniente que se incluya en el procedimiento de ingreso de personal establecido en el numeral 6.1 de la Circular Normativa No 24.

4.2 Evaluación del cumplimiento de las políticas internas para el retiro de personal

De acuerdo con la verificación realizada por esta Auditoría al procedimiento para el retiro de personal en CISA, se concluye que la entidad cumple con las políticas internas determinadas para tal fin.

No obstante se presentaron las siguientes excepciones:

- a. Se presentó una limitación al alcance de la presente Auditoría, por cuanto no se obtuvo la documentación escaneada ni fue suministrada en legajos o registros documentales, del retiro de cuatro ex funcionarios de la entidad detallados a continuación:

FUNCIÓNARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO	FECHA DE RETIRO
DE LA TORRE QUINTERO RAFAEL AD	79456189	COORDINADOR PROGA	23-jun-05	09-may-12
LOPEZ AMAYA LEONARDO	3188241	ABOGADO COMERCIAL	27-jun-05	15-jun-12
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO	17-sep-12	26-dic-12
ARANGO ESPINOSA SANTIAGO	8356910	ANALISTA GESTION DE ACTI	02-may-11	22-mar-13

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Por un error involuntario dentro de la información entregada no se incluyó la información de estos 4 exfuncionarios. La misma puede ser verificada por la Auditoría si así lo estima pertinente”.

- b. En el 16% de la muestra (5 casos de 32), si bien fue suministrado el legajo de hoja de vida, no se obtuvieron los registros documentales o escaneados del proceso de retiro de los funcionarios citados a continuación (liquidaciones, comunicaciones de retiro, conciliaciones de retiro, etc):

FUNCIÓNARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE RETIRO
HERRERA RESTREPO MARLENY	21676193	ANALISTA DE CARTERA	31-may-12
ARIAS CALDERON RUBEN DARIO	10264103	COORDINADOR ADMINIST Y F	09-jul-12
FORERO CEBALLOS ELIANA PATRICI	52527400	COORDINAD GESTION DE ACT	09-nov-12
ALFONSO CARRILLO PABLO AUGUSTO	79420339	VICEPRESIDENTE JURIDICO	28-nov-12
CALDERON VEGA MARCELA RENATTA	51641841	COORDINADOR COMERCIAL	30-nov-12



Certificado No. SC 6502-1

Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Los documentos mencionados de la muestra tomada hacen parte de documentos que se encuentran en custodia en la Gerencia de GH, los cuales se incorporaran de forma inmediata en cada folder”.

- c. En el 100% de la muestra (32 casos), no se evidenció la notificación de retiro a la Gerencia Jurídica (Legal), establecida en la actividad dos del numeral 6.3 *“Procedimiento de reporte de novedades de retiro de personal”* de la Circular Normativa No 24 (ver anexo N°9); lo anterior, ya que en el *“Acta de entrega puesto de trabajo”* se omite la firma de la citada gerencia.

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza la Circular Normativa 024 y se elimina la Gerencia Legal, lo anterior porque no tiene alcance en el proceso de desvinculación”.

4.3 Evaluación del cumplimiento de las políticas internas de Encargos

- a. En el 100% de la muestra evaluada (42 casos), no se evidenció la propuesta de solicitud de encargo de las diferentes áreas al proceso de Gestión Humana, pese a que así lo establecía el numeral 5.6 de la Circular Normativa No 24 vigente hasta el 29 de abril de 2013 (ver anexo N°10).

- b. Se evidenció que en el 12% de la muestra evaluada (5 casos de 42), el periodo de encargo superó los treinta días calendario establecidos en el numeral 5.6 de la Circular Normativa No 24 *“Encargos y modificaciones salariales”* vigente hasta el 29 de abril de 2013.



Certificado No. SC 6502-1

Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

.NOMBRE FUNCIONARIO	APELLIDO	CARGO DEL FUNCIONARIO	CARGO A ENCARGAR	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN
Angela Marcela	Ortiz Ardila	Gerente de Nuevos Negocios	Vicepresidente Gestión de Activos Públicos	07-nov-12	23-ene-13
Jose Ubeimar	Rivera Rivera	Coordinador Gestión de Activos y Formalización	Gerencia Comercial	19-dic-12	25-ene-13
Mariluz	Aristizabal	Coordinador Administrativo y Financiero	Coordinador Gestión de Activos y Formalización	19-dic-12	25-ene-13
Oscar	Hernandez	Vicepresidente Operación De Activos	Vicepresidente Gestión de Activos Públicos	29-nov-12	13-feb-13
Isabella	Rios Jimenez	Ejecutiva de Nuevos Negocios	Gerente De Nuevos Negocios	03-dic-12	17-jun-13

Comentarios del Proceso de Gestión del Talento Humano

“Se actualiza la circular 024 y se detalla que la solicitud debe realizarse por correo electrónico por parte del Vicepresidente del proceso que lo requiere, al Gerente de Gestión Humana”.

Comentarios del Proceso de Auditoría Interna

Es conveniente que se revise la pertinencia de la propuesta de solicitud de los encargos, y del límite de tiempo establecido para los mismos en la Circular Normativa No 24, ya que el proceso de Gestión del Talento Humano no se pronunció al respecto en la respuesta recibida.

5. FIRMAS

GIOVANNI SOTO CAGUA
AUDITOR INTERNO

ZULMA J. CRISTANCHO JAIMES
ANALISTA AUDITORÍA INTERNA



Certificado No. SC 6502-1

Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

ANEXO N°1

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
CARDENAS VILLAMIL MARIA CAROLI	39775923	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIOS	23-ene-12
BOLIVAR ORTEGA OSMAR ABEL	72157445	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
CHAVES SANTAFE DANIEL ANTONIO	1010184300	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
GUTIERREZ GUTIERREZ RICARDO EN	1129574460	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
MARTINEZ RIAÑO IRENE MARCELA	1031121874	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
PAEZ OROZCO LILIANA PATRICIA	32759870	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
BARRETO MARTINEZ DAVID EDUARDO	79591592	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
CASELLES URIBE JERDY	18903738	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
CORREA DUARTE NATALIA YULLYE	1014199426	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
GONZALEZ COTES ALBA INES	49764097	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRIC	64702013	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MAHECHA CASTILLO LEDWIN LEANDR	93238223	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
SANCHEZ ARIAS HERNAN DAVID	1018431754	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
PALACIO GOMEZ LEIDY SORAIDA	1128426055	GESTOR DE COBRANZA	05-mar-12
DONOSO CALDERON EMILCE	52186720	ANALISTA CONTABLE	20-mar-12
ANAYA CASTILLO GILBERTO	71983672	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
MOLINA ZULUAGA SANDRA YAMILE	35604762	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
QUINTERO OSORIO NATALIA	42159899	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
SALAMANCA LOZANO LUIS ALFONSO	1111769612	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
FLOREZ GALLEGUO KATHERINE	42163236	GESTOR DE COBRANZA	21-mar-12
ARANA SAGANOME INGRID	52451240	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIOS	18-abr-12
BRAVO QUINTERO ANA MARIA	32737874	ANALISTA COMERCIAL	07-may-12
CEBALLOS BUITRAGO CARLOS ELY	10246587	EJECUTIVO DE CARTERA Y NN	14-may-12
MARTINEZ CLAVIJO CLAUDIA	52499922	ABOGADO ASESOR	22-may-12
LOZANO NAVARRETE NADIN	80144885	COORD. COBRO COACTIVO	28-may-12
TRIANA CALVO DIEGO FERNANDO	80921456	ANALISTA DE CARTERA	04-jun-12
SANTA ZAPATA DIANA BEATRIZ	43501006	GERENTE COMERCIAL	04-jun-12
ROA HASTAMORY ISABEL CRISTINA	52180456	ABOGADO	19-jun-12
ANGEL SERNA LUIS ALBERTO	79789713	GERENTE JUR COMERCIAL	16-jul-12
AHUMADA REYES NELSON ROBERTO	79850851	ANALISTA ADM Y FINANCIERO	01-ago-12
QUINTERO MORALES EDGAR DARIO	79500316	ANALISTA DE CARTERA	01-ago-12
SALAS VELANDIA JAIME ANDRES	80244265	ASESOR NUEVOS NEGOCIOS	08-ago-12
GARCES VASQUEZ JORGE ALBERTO	71783951	ANALISTA DE CARTERA	13-ago-12
MONROY LOPEZ JAIME ANDRES	80075513	ANALISTA PROCESOS	27-ago-12
VARGAS PINEDA HUMBERTO	79442859	COORD. GESTION ACTIVOS Y FORM	27-ago-12
ROCHA CORRALES FIDEL ANTONIO	80082752	EJECUTIVO DE VALORACIÓN	10-sep-12
VALDERRAMA MARTELO DANIEL	79943283	EJECUTIVO DE VALORACIÓN	10-sep-12
ARAQUE CARVAJAL ROLAN ALEXANDE	79938839	EJECUTIVO DE VALORACIÓN	12-sep-12
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO	17-sep-12
ARIAS ORTIZ CLAUDIA MARCELA	1037582856	GESTOR DE COBRANZA	09-oct-12
SUAREZ CIFUENTES PATRICIA ELEN	24322377	GERENTE COMERCIAL	16-oct-12
HERNANDEZ PEDRAZA DUVAN OVIDIO	79506550	GERENTE DE SISTEMAS Y PROCES	22-oct-12
OSORIO AGUDELO ALEJANDRA MARIA	52505536	ANALISTA TÉCNICO Y DE GEST A	
QUINTANA VELASQUEZ JESÚS DAVID	80876418	GESTOR DE COBRANZA	06-nov-12
CORTES SALAMANCA JHONN EDISON	80919428	COORDINAD GESTION DE ACTIVOS	13-nov-12



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

CUELLAR OSORIO LIGIA MARCELA	52263908	GERENTE DE GESTION HUMANA Y	10-dic-12
MACCHI GONZALEZ CAROLE	52487700	ANALISTA COMERCIAL	17-dic-12
VIVAS MONTEALEGRE MARIA GISELA	55173272	ABOGADO GESTION INFORMACION	04-mar-13
VILLEGAS GIRALDO CARLOS IVAN	19391024	PRESIDENTE	04-mar-13

ANEXO N°2

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
CÁRDENAS VILLAMIL MARIA CAROLI	39775923	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIOS	23-ene-12
GUTIERREZ GUTIERREZ RICARDO EN	1129574460	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
GONZALEZ COTES ALBA INÉS	49764097	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRIC	64702013	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MAHECHA CASTILLO LEDWIN LEANDR	93238223	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
SANCHEZ ARIAS HERNÁN DAVID	1018431754	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
DONOSO CALDERON EMILCE	52186720	ANALISTA CONTABLE	20-mar-12
ANAYA CASTILLO GILBERTO	71983672	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
MOLINA ZULUAGA SANDRA YAMILE	35604762	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
FLOREZ GALLEGUO KATHERINE	42163236	GESTOR DE COBRANZA	21-mar-12
SANTA ZAPATA DIANA BEATRIZ	43501006	GERENTE COMERCIAL	04-jun-12
QUINTERO MORALES EDGAR DARIO	79500316	ANALISTA DE CARTERA	01-ago-12
GARCÉS VÁSQUEZ JORGE ALBERTO	71783951	ANALISTA DE CARTERA	13-ago-12
MONROY LOPEZ JAIME ANDRÉS	80075513	ANALISTA PROCESOS	27-ago-12
VARGAS PINEDA HUMBERTO	79442859	COORD. GESTION ACTIVOS Y FORM	27-ago-12
VALDERRAMA MARTELO DANIEL	79943283	EJECUTIVO DE VALORACIÓN	10-sep-12
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO	17-sep-12
SUAREZ CIFUENTES PATRICIA ELEN	24322377	GERENTE COMERCIAL	16-oct-12
HERNANDEZ PEDRAZA DUVAN OVIDIO	79506550	GERENTE DE SISTEMAS Y PROCES	22-oct-12
OSORIO AGUDELO ALEJANDRA MARIA	52505536	ANALISTA TÉCNICO Y DE GEST A	
CORTES SALAMANCA JHONN EDISON	80919428	COORDINAD GESTION DE ACTIVOS	13-nov-12
CUELLAR OSORIO LIGIA MARCELA	52263908	GERENTE DE GESTION HUMANA Y	10-dic-12
MACCHI GONZALEZ CAROLE	52487700	ANALISTA COMERCIAL	17-dic-12
VIVAS MONTEALEGRE MARIA GISELA	55173272	ABOGADO GESTION INFORMACION	04-mar-13

ANEXO N°3

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
CARDENAS VILLAMIL MARIA CAROLI	39775923	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIOS	23-ene-12
BOLIVAR ORTEGA OSMAR ABEL	72157445	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
GUTIERREZ GUTIERREZ RICARDO EN	1129574460	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
PAEZ OROZCO LILIANA PATRICIA	32759870	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
CASELLES URIBE JERDY	18903738	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
GONZALEZ COTES ALBA INES	49764097	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRIC	64702013	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MAHECHA CASTILLO LEDWIN LEANDR	93238223	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
SANCHEZ ARIAS HERNAN DAVID	1018431754	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
DONOSO CALDERON EMILCE	52186720	ANALISTA CONTABLE	20-mar-12
ANAYA CASTILLO GILBERTO	71983672	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
MOLINA ZULUAGA SANDRA YAMILE	35604762	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
QUINTERO OSORIO NATALIA	42159899	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
SALAMANCA LOZANO LUIS ALFONSO	1111769612	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
FLOREZ GALLEGO KATHERINE	42163236	GESTOR DE COBRANZA	21-mar-12
SANTA ZAPATA DIANA BEATRIZ	43501006	GERENTE COMERCIAL	04-jun-12
ROA HASTAMORY ISABEL CRISTINA	52180456	ABOGADO	19-jun-12
ANGEL SERNA LUIS ALBERTO	79789713	GERENTE JUR COMERCIAL	16-jul-12
QUINTERO MORALES EDGAR DARIO	79500316	ANALISTA DE CARTERA	01-ago-12
SALAS VELANDIA JAIME ANDRES	80244265	ASESOR NUEVOS NEGOCIOS	08-ago-12
GARCES VASQUEZ JORGE ALBERTO	71783951	ANALISTA DE CARTERA	13-ago-12
MONROY LOPEZ JAIME ANDRES	80075513	ANALISTA PROCESOS	27-ago-12
VARGAS PINEDA HUMBERTO	79442859	COORD GESTION ACTIVOS Y FORM	27-ago-12
ROCHA CORRALES FIDEL ANTONIO	80082752	EJECUTIVO DE VALORACION	10-sep-12
VALDERRAMA MARTELO DANIEL	79943283	EJECUTIVO DE VALORACION	10-sep-12
ARAQUE CARVAJAL ROLAN ALEXANDE	79938839	EJECUTIVO DE VALORACION	12-sep-12
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO	17-sep-12
SUAREZ CIFUENTES PATRICIA ELEN	24322377	GERENTE COMERCIAL	16-oct-12
HERNANDEZ PEDRAZA DUVAN OVIDIO	79506550	GERENTE DE SISTEMAS Y PROCES	22-oct-12
OSORIO AGUDELO ALEJANDRA MARIA	52505536	ANALISTA TECNICO Y DE GEST A	
CORTES SALAMANCA JHONN EDISON	80919428	COORDINAD GESTION DE ACTIVOS	13-nov-12
CUELLAR OSORIO LIGIA MARCELA	52263908	GERENTE DE GESTION HUMANA Y	10-dic-12
MACCHI GONZALEZ CAROLE	52487700	ANALISTA COMERCIAL	17-dic-12
VIVAS MONTEALEGRE MARIA GISELA	55173272	ABOGADO GESTION INFORMACION	04-mar-13

ANEXO N°4

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
GUTIERREZ GUTIERREZ RICARDO EN	1129574460	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
MARTINEZ RIAÑO IRENE MARCELA	1031121874	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
PAEZ OROZCO LILIANA PATRICIA	32759870	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
BARRETO MARTINEZ DAVID EDUARDO	79591592	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
GONZALEZ COTES ALBA INES	49764097	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRIC	64702013	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MAHECHA CASTILLO LEDWIN LEANDR	93238223	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
SANCHEZ ARIAS HERNAN DAVID	1018431754	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
PALACIO GOMEZ LEIDY SORAIDA	1128426055	GESTOR DE COBRANZA	05-mar-12
ANAYA CASTILLO GILBERTO	71983672	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
MOLINA ZULUAGA SANDRA YAMILE	35604762	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

FLOREZ GALLEGO KATHERINE	42163236	GESTOR DE COBRANZA	21-mar-12
BRAVO QUINTERO ANA MARIA	32737874	ANALISTA COMERCIAL	07-may-12
CEBALLOS BUITRAGO CARLOS ELY	10246587	EJECUTIVO DE CARTERA Y NN	14-may-12
MARTINEZ CLAVIJO CLAUDIA	52499922	ABOGADO ASESOR	22-may-12
LOZANO NAVARRETE NADIN	80144885	COORD COBRO COACTIVO	28-may-12
MONROY LOPEZ JAIME ANDRES	80075513	ANALISTA PROCESOS	27-ago-12
VALDERRAMA MARTELO DANIEL	79943283	EJECUTIVO DE VALORACION	10-sep-12
HERNANDEZ PEDRAZA DUVAN OVIDIO	79506550	GERENTE DE SISTEMAS Y PROCES	22-oct-12
VIVAS MONTEALEGRE MARIA GISELA	55173272	ABOGADO GESTION INFORMACION	04-mar-13

ANEXO N°5

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
PAEZ OROZCO LILIANA PATRICIA	32759870	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRIC	64702013	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
DONOSO CALDERON EMILCE	52186720	ANALISTA CONTABLE	20-mar-12
BRAVO QUINTERO ANA MARIA	32737874	ANALISTA COMERCIAL	07-may-12
SANTA ZAPATA DIANA BEATRIZ	43501006	GERENTE COMERCIAL	04-jun-12
QUINTERO MORALES EDGAR DARIO	79500316	ANALISTA DE CARTERA	01-ago-12
QUINTANA VELASQUEZ JESUS DAVID	80876418	GESTOR DE COBRANZA	06-nov-12
CUELLAR OSORIO LIGIA MARCELA	52263908	GERENTE DE GESTION HUMANA Y	10-dic-12

ANEXO N° 6

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
CARDENAS VILLAMIL MARIA CAROLI	39775923	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIOS	23-ene-12
MARTINEZ CLAVIJO CLAUDIA	52499922	ABOGADO ASESOR	22-may-12
QUINTERO MORALES EDGAR DARIO	79500316	ANALISTA DE CARTERA	01-ago-12
SALAS VELANDIA JAIME ANDRES	80244265	ASESOR NUEVOS NEGOCIOS	08-ago-12
GARCES VASQUEZ JORGE ALBERTO	71783951	ANALISTA DE CARTERA	13-ago-12
MONROY LOPEZ JAIME ANDRES	80075513	ANALISTA PROCESOS	27-ago-12
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO	17-sep-12
OSORIO AGUDELO ALEJANDRA MARIA	52505536	ANALISTA TECNICO Y DE GEST A	
QUINTANA VELASQUEZ JESUS DAVID	80876418	GESTOR DE COBRANZA	06-nov-12
CORTES SALAMANCA JHONN EDISON	80919428	COORDINAD GESTION DE ACTIVOS	13-nov-12
MACCHI GONZALEZ CAROLE	52487700	ANALISTA COMERCIAL	17-dic-12

ANEXO N° 7

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE
-------------	--------	-------	----------



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

			INGRESO
CARDENAS VILLAMIL MARIA CAROLI	39775923	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIOS	23-ene-12
GUTIERREZ GUTIERREZ RICARDO EN	1129574460	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
GONZALEZ COTES ALBA INES	49764097	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRIC	64702013	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
SANCHEZ ARIAS HERNAN DAVID	1018431754	GESTOR DE COBRANZA	27-feb-12
DONOSO CALDERON EMILCE	52186720	ANALISTA CONTABLE	20-mar-12
ANAYA CASTILLO GILBERTO	71983672	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
MOLINA ZULUAGA SANDRA YAMILE	35604762	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
FLOREZ GALLEGO KATHERINE	42163236	GESTOR DE COBRANZA	21-mar-12
ROA HASTAMORY ISABEL CRISTINA	52180456	ABOGADO	19-jun-12
SALAS VELANDIA JAIME ANDRES	80244265	ASESOR NUEVOS NEGOCIOS	08-ago-12
GARCES VASQUEZ JORGE ALBERTO	71783951	ANALISTA DE CARTERA	13-ago-12
MONROY LOPEZ JAIME ANDRES	80075513	ANALISTA PROCESOS	27-ago-12
ROCHA CORRALES FIDEL ANTONIO	80082752	EJECUTIVO DE VALORACION	10-sep-12
VALDERRAMA MARTELO DANIEL	79943283	EJECUTIVO DE VALORACION	10-sep-12
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO	17-sep-12
MACCHI GONZALEZ CAROLE	52487700	ANALISTA COMERCIAL	17-dic-12
VIVAS MONTEALEGRE MARIA GISELA	55173272	ABOGADO GESTION INFORMACION	04-mar-13

ANEXO N° 8

FUNCIONARIO	CÉDULA	CARGO	FECHA DE INGRESO
CHAVES SANTAFE DANIEL ANTONIO	1010184300	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
MARTINEZ RIANO IRENE MARCELA	1031121874	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
PAEZ OROZCO LILIANA PATRICIA	32759870	GESTOR DE COBRANZA	02-feb-12
BARRETO MARTINEZ DAVID EDUARDO	79591592	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
CORREA DUARTE NATALIA YULLYE	1014199426	GESTOR DE COBRANZA	06-feb-12
PALACIO GOMEZ LEIDY SORAIDA	1128426055	GESTOR DE COBRANZA	05-mar-12
QUINTERO OSORIO NATALIA	42159899	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
SALAMANCA LOZANO LUIS ALFONSO	1111769612	GESTOR DE COBRANZA	20-mar-12
BRAVO QUINTERO ANA MARIA	32737874	ANALISTA COMERCIAL	07-may-12
CEBALLOS BUITRAGO CARLOS ELY	10246587	EJECUTIVO DE CARTERA Y NN	14-may-12
MARTINEZ CLAVIJO CLAUDIA	52499922	ABOGADO ASESOR	22-may-12
AHUMADA REYES NELSON ROBERTO	79850851	ANALISTA ADM Y FINANCIERO	01-ago-12



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

QUINTERO MORALES EDGAR DARIO	79500316	ANALISTA DE CARTERA	01-ago-12
VARGAS PINEDA HUMBERTO	79442859	COORD GESTION ACTIVOS Y FORM	27-ago-12
ARAQUE CARVAJAL ROLAN ALEXANDE	79938839	EJECUTIVO DE VALORACION	12-sep-12
ARIAS ORTIZ CLAUDIA MARCELA	1037582856	GESTOR DE COBRANZA	09-oct-12
OSORIO AGUDELO ALEJANDRA MARIA	52505536	ANALISTA TECNICO Y DE GEST A	
QUINTANA VELASQUEZ JESUS DAVID	80876418	GESTOR DE COBRANZA	06-nov-12
CORTES SALAMANCA JHONN EDISON	80919428	COORDINAD GESTION DE ACTIVOS	13-nov-12

ANEXO N° 9

FUNCIÓNARIO	CÉDULA	CARGO
ROA VARGAS OLGA NANCY	41722440	ANALISTA OPERACIONES
ORTEGON MELO JAVIER FERNANDO	79857250	ANALISTA CONTABLE
GONZALEZ COTES ALBA INES	49764097	GESTOR DE COBRANZA
RAMIREZ SUAREZ JUAN GUILLERMO	79151689	COORDINADOR DE OPERACION
MEJIA BUCHELI GLORIA ESTHER	51557150	VICEPRESIDENTE JURIDICO
CASTRO DUQUE MARY LUZ	51987074	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIO
TELLEZ TRUJILLO MARCELA ROCIO	52220089	JEFE DEPARTAMENTO JURIDICO
MARTINEZ POSSE ANA CRISTINA	55159204	GERENTE DE NUEVOS NEGOCIO
PINEDA RODRIGUEZ MARTHA PATRICIA	64702013	GESTOR DE COBRANZA
DE LA TORRE QUINTERO RAFAEL AD	79456189	COORDINADOR PROGA
MOLINA ZULUAGA SANDRA YAMILE	35604762	GESTOR DE COBRANZA
MARTINEZ ARDILA NILO FREDY	79514327	GERENTE COMERCIAL
HERRERA RESTREPO MARLENY	21676193	ANALISTA DE CARTERA
GUTIERREZ GUTIERREZ RICARDO EN	1129574460	GESTOR DE COBRANZA
MONTES RUIZ LUDIS ESTELA	64581568	GESTOR DE COBRANZA
CARDENAS VILLAMIL MARIA CAROLI	39775923	EJECUTIVO DE NUEVOS NEGOCIO
LARA BURGOS RODOLFO LUIS	73083321	GERENTE DE SISTEMAS Y PR
LOPEZ AMAYA LEONARDO	3188241	ABOGADO COMERCIAL
ANAYA CASTILLO GILBERTO	71983672	GESTOR DE COBRANZA
FLOREZ GALLEGU KATHERINE	42163236	GESTOR DE COBRANZA
ARIAS CALDERON RUBEN DARIO	10264103	COORDINADOR ADMINIST Y F
GOMEZ OCHOA LINA PATRICIA	52389276	GERENTE DE GESTION HUMAN
MORA SAENZ FRANCISCO	80169512	EJECUTIVO DE VALORACION
SANCHEZ ARIAS HERNAN DAVID	1018431754	GESTOR DE COBRANZA
MOTTA VANEGAS JORGE EDUARDO	19210903	PRESIDENTE
FORERO CEBALLOS ELIANA PATRICIA	52527400	COORDINAD GESTION DE ACT
ALFONSO CARRILLO PABLO AUGUSTO	79420339	VICEPRESIDENTE JURIDICO
CALDERON VEGA MARCELA RENATTA	51641841	COORDINADOR COMERCIAL
MORA CASAS JEIMY DORELY	53160784	ABOGADO



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

MACHICADO HERRERA JAVIER	79466660	GERENTE JURIDICO
SANTANA ADAMES AURA JANNETH	52049914	JEFE GESTION INF PUBLICA
ARANGO ESPINOSA SANTIAGO	8356910	ANALISTA GESTION DE ACTI
CARMONA ROMERO HUGO FERNANDO	79370043	GERENTE VALORACION

ANEXO N° 10

NOMBRE FUNCIONARIO	APELLIDO	CARGO DEL FUNCIONARIO	CARGO A ENCARGAR	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN
Mauricio Jobani	Perlaza Tovar	Gerente Técnico y de Gestión de Activos	Vicepresidente de Operación de Activos	02-ene-12	06-ene-12
Mario	Trujillo Castro	Analista de Operaciones	Gerencia de Operación de Activos	10-ene-12	30-ene-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	07-mar-12	09-mar-12
Jose Ubeimar	Rivera Rivera	Coordinador Gestión de Activos y Formalización	Coordinador Administrativo y Financiero	15-mar-12	10-abr-12
Gloria Esperanza	Cortes Linares	Coordinadora Administrativa	Gerente De Gestión Humana Y Administrativa	02-abr-12	04-abr-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	09-abr-12	11-abr-12
Yeny Catalina	Zuniga Escobar	Abogada	Gerente de Defensa Judicial	23-abr-12	30-abr-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	23-abr-12	04-may-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	07-may-12	11-may-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	14-may-12	25-may-12
RAFAEL GUSTAVO	MURCIA BORJA	Gerente Comercial	Gerente Comercial	22-may-12	12-jun-12
Victor Augusto	Lucumi Peña	Ejecutivo De Cartera Y Nuevos Negocios	Gerente Comercial	22-may-12	12-jun-12
Maria Isabel	Velasquez Roldan	Coordinador de Gestión de Activos y Formalización	Gerente Comercial	22-may-12	25-may-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	28-may-12	01-jun-12
Maria Isabel	Velasquez Roldan	Coordinador de Gestión de Activos y Formalización	Gerente Comercial	29-may-12	08-jun-12
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	04-jun-12	15-jun-12
Claudia Maria	Rincon de Velez	Gerente de Cartera	Gerente Comercial	13-jun-12	04-jul-12
Jose Cupertino	Garcia	Gerente de Operación de Activos	Vicepresidente de Operación de Activos	03-jul-12	05-jul-12
Maria Isabel	Velasquez Roldan	Coordinador de Gestión de Activos y Formalización	Coordinador Administrativo y Financiero	10-jul-12	09-ago-12
Mariluz	Aristizabal	Coordinador Administrativo y Financiero	Coordinador de Gestión de Activos y Formalización	06-ago-12	28-ago-12
Isabella	Rios Jimenez	Ejecutiva de Nuevos Negocios	Gerente De Nuevos Negocios	31-ago-12	07-sep-12
Carlos Ivan	Vargas Archila	Ingeniero de Desarrollo	Jefe De Desarrollo	01-oct-12	22-oct-12
Jose Cupertino	Garcia	Gerente de Operación de Activos	Gerente de cartera	03-oct-12	05-oct-12
Claudia Maria	Rincon de Velez	Gerente de Cartera	Vicepresidente de Operación de Activos	08-oct-12	12-oct-12
Angela Marcela	Ortiz Ardila	Gerente de Nuevos Negocios	Vicepresidente Gestión de Activos Públicos	07-nov-12	23-ene-13
Jose Ubeimar	Rivera Rivera	Coordinador Gestión de Activos y Formalización	Gerencia Comercial	19-dic-12	25-ene-13
Mariluz	Aristizabal	Coordinador	Coordinador Gestión de	19-dic-12	25-ene-13



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co

		Administrativo y Financiero	Activos y Formalización		
Angela Marcela	Ortiz Ardila	Gerente de Nuevos Negocios	Vicepresidente Gestión de Activos Públicos	28-nov-12	28-nov-12
OSCAR	HERNANDEZ GRANADOS	Vicepresidente Operación De Activos	Vicepresidente Gestión de Activos Públicos	29-nov-12	13-feb-13
Angela Marcela	Ortiz Ardila	Gerente de Nuevos Negocios	Vicepresidente Jurídico	30-nov-12	-
Isabella	Rios Jimenez	Ejecutiva de Nuevos Negocios	Gerente De Nuevos Negocios	03-dic-12	17-jun-13
Francy Beatriz	Romero Toro	Abogada	Jefe Jurídico	20-dic-12	14-ene-13
Mauricio Jobani	Perlaza Tovar	Gerente Técnico y de Gestión de Activos	Vicepresidente Comercial	26-dic-12	28-dic-12
German	Lopez Giraldo	Jefe Jurídico	Gerente Comercial	26-dic-12	29-dic-12
Patricia Elena	Suarez Cifuentes	Gerente Comercial Jr.	Vicepresidente Comercial	02-ene-13	04-ene-13
Maria Fernanda	Caceres	Analista comercial	Gerente Comercial Jr.	28-dic-12	28-dic-12
Cristina Claudia	Bravo Latorre	Jefe de Servicio al cliente	Coordinador Administrativo	21-ene-13	15-abr-13
Nury	Moscoso Mena	Abogado Asesor	Gerente Jurídico	28-ene-13	12-feb-13
Nury	Moscoso Mena	Abogado Asesor	Gerente Jurídico	18-feb-13	17-mar-13
Jose Ubeimar	Rivera Rivera	Coordinador Gestión de Activos y Formalización	Coordinador Administrativo y Financiero	15-mar-13	27-mar-13
Nury	Moscoso Mena	Abogado Asesor	Gerente Jurídico	18-mar-13	17-abr-13
Roberth	Cardenas Silva	Analista Procesos	Jefe de procesos	01-abr-13	10-abr-13



Certificado No. SC 6502-1

 Calle 63 No. 11-09 - Tel: 546 0400 - Fax: 546 0449 - A.A.20945 E-mail: cisa@centraldeinversiones.com.co
 Bogotá, D.C.

www.centraldeinversiones.com.co